

## **Aktuelle Projekte 2010 (Auszug)**

### **Projekt: Existenzgründung**

**Branche:** Handelsvertretung Heizungsbau und ebay-Shop Elektronik

**Aufgabe:** ⇒ Erstellung eines umfangreichen Businessplanes zur Beantragung von Gründungszuschüssen, in dem alle relevanten Punkte wie z.B. Standort-/Markt- und Branchenanalyse, Rechtsformwahl, Personalplanung, Vertriebskonzept, Rechnungswesen, Kalkulation, Kosten- und Leistungsrechnung, GuV-Planung, Investitions- und Cash-flow-Rechnung ausführlich und nachvollziehbar ermittelt und dargestellt wurden  
⇒ Erstellung einer Profit-Center-Rechnung zur getrennten Beurteilung und Überwachung der Rentabilität beider Geschäftsfelder  
⇒ Aufbau Unternehmensplanung mit mtl. Soll/Ist-Vergleich

**Ergebnis:** **Alle beantragten Zuschüsse wurden gewährt. Das Unternehmen ist ca. 1 Jahr nach Gründung solide aufgestellt. Die im Businessplan festgelegten ambitionierten Umsatz- und Ergebnisziele wurden sogar leicht übertroffen.**

### **Projekt: Sanierung**

**Branche:** Einzelhandel (Schreibwaren/Dekorationsartikel) mit angeschlossenem Backshop in eigener Gewerbeimmobilie

**Ausgangssituation bei Beratungsbeginn:**

1. Gründungsjahr war mit hohem Verlust abgeschlossen worden. Es herrschte Baustopp bei der eigens erstellten Gewerbeimmobilie aufgrund fehlender Liquidität.

**Aufgabe:** ⇒ Ratingvorbereitung  
⇒ Führung der Bankgespräche bzgl. Nachfinanzierung zur Fertigstellung der Gewerbeimmobilie  
⇒ Überwachung Ausschreibungen und Ausbau Immobilie  
⇒ Vermietung des nicht selbst genutzten Teils der Immobilie  
⇒ Erstellung einer Profit-Center-Rechnung zur getrennten Beurteilung und Überwachung der Rentabilität beider Geschäftsfelder  
⇒ Personalanpassungen/Personalbeschaffung  
⇒ Erstellung eines mtl. Liquiditätsplans  
⇒ Aufbau Controlling-System mit mtl. Soll/Ist-Vergleichen  
⇒ Produktbereinigung  
⇒ Gesprächsführung mit Lieferanten bzgl. verbesserter Einkaufskonditionen

**Ergebnis:** **Die Rentabilität wurde deutlich gesteigert, der break-even wurde am Ende des 2. Geschäftsjahrs erreicht und damit die existenzgefährdende Krise überwunden.**

**Projekt: Betriebsnachfolge/Existenzfestigung**

**Branche:** Lebensmittelherstellung und -verarbeitung

**Ausgangssituation bei Beratungsbeginn:**

Betriebsübergabe (Vater → Sohn) war gerade erfolgt. Die Liquidität war äußerst angespannt, die Rentabilität gering.

- Aufgabe:**
- ⇒ Maßnahmen zur Wiederherstellung der Zahlungsfähigkeit, insbesondere Erstellung und Überwachung Liquiditätsplan, Verhandlungsführung mit einem Großgläubiger bzgl. einer Stundungsvereinbarung
  - ⇒ Erarbeitung von Sanierungsmaßnahmen zur Steigerung der Rentabilität
  - ⇒ Verifizierung bisherige Kalkulation, Erstellung eines Betriebsabrechnungsbogens
  - ⇒ Festlegung neuer Verkaufspreise
  - ⇒ Vorbereitung und Durchführung einer Preiserhöhung.
  - ⇒ Verhandlungen mit Subunternehmern bzgl. Rabattreduzierung als Sanierungsbeitrag
  - ⇒ Rationalisierungsmaßnahmen im Produktionsablauf
  - ⇒ Personalanpassungen

**Ergebnis:** **99,5 % der Kunden konnten trotz Preiserhöhung gehalten werden. Umsatzsteigerung gg. Vorjahr um ca. 13,5 %, Gewinnsteigerung gg. Vorjahr um ca. 47 %.**

**Projekt: Restrukturierung**

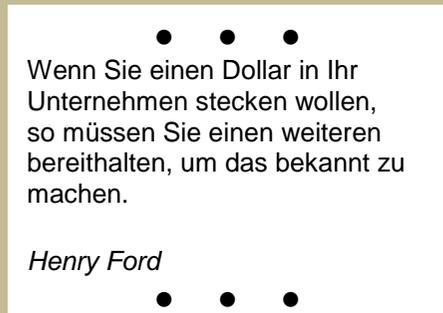
**Branche:** Dienstleistung - Immobiliensektor

**Ausgangssituation bei Beratungsbeginn:**

Das Unternehmen ist seit ca. 20 J. am Markt, verzeichnet Umsatzrückgänge und sieht sich verstärktem Wettbewerbsdruck gegenüber. Die Ertragslage ist positiv, jedoch unbefriedigend.

- Aufgabe:**
- ⇒ Erarbeitung eines Unternehmenskonzeptes mit Schwerpunkt Vertrieb, Marktbearbeitung, Stärkung der Corporate Identity, Aufbau eines Markennamens und cross-media Lösungen
  - ⇒ Produktivstundenauswertung
  - ⇒ Führung Bankgespräche wegen Darlehensaufnahme zur Erweiterung des Geschäftsbetriebes
  - ⇒ Einführung eines EDV-gestützten Prozessmanagements
  - ⇒ Überwachung der im Konzept erarbeiteten Maßnahmen hinsichtlich Marktauftritt

**Ergebnis:** **Das beantragte Förderdarlehen wurde gewährt, der Marktauftritt neu gestaltet, die CI geschaffen. Über die Ertragsauswirkungen in 2011 werden wir an dieser Stelle weiter berichten.**



## **Beratungsförderung**

Alle oben beschriebenen Projekte erhielten einen **Zuschuss in Höhe von 50% - 100% (je nach Programm) zum Netto-Beratungshonorar** durch die verschiedenen KfW Förderprogramme "Gründercoaching", "Runder Tisch" und "Turn Around Beratung".

**Details und Fördervoraussetzungen siehe Download: "Beratungsförderung KfW" auf unserer Startseite.**

**Alle oben genannten Mandanten haben uns positiv, mit einer Wiedereinsatzquote von 100%, in der KfW-Beraterbörse bewertet.**

**Wir sehen dies als Bestätigung und als Ansporn, weiterhin qualitativ hochwertige Beratungsleistungen zu erbringen.**

JUNG UNTERNEHMENSBERATUNG MITTELSTAND